

地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
笠間市	水道事業	—	—

実施状況

抜本的な改革の取組							
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				現行の経営体制を継続
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(包括的民間委託)				
	(取組の概要及び効果)	((実施済のみ)性能発注内容)	(実施(予定)時期)		
実施済 ●	<p>【概要】職員が直営で行っていた業務を民間業者に委託することにより、給水人口の減少や節水型器具の普及等により生じた収益の減少に対して、業務の効率化や人件費等の抑制をはかり、費用の削減につなげる。</p> <p>【効果】直営で業務を継続した場合の給装工事申請・検査業務、施設管理、水質検査等の金額38,476千円/年に対し、業務委託の金額19,439千円/年となったことから、年間あたり19,037千円の削減となった。</p>	<p>窓口・電話受付業務、水道料金徴収業務、開閉栓業務、検針業務、給装工事申請(受付・検査)業務、施設運転管理業務、水質検査業務等</p>	平成	26	4
			年	月	日
実施予定					
	(取組の概要)	(検討状況・課題)			
検討中					

地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
笠間市	工業用水道事業	—	—

実施状況

抜本的な改革の取組						現行の経営体制を継続	
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者	包括的	PPP/PFI方式		地方独立行政法
				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(包括的民間委託)																	
	(取組の概要及び効果)	((実施済のみ)性能発注内容)	(実施(予定)時期)															
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">実施済</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">●</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">実施予定</td> <td></td> </tr> </table>	実施済	●	実施予定		<p>【概要】職員が直営で行っていた業務を民間業者に委託することにより、今後予想されるユーザーの地下水利用等に伴う収益減に対し、業務を効率化することで費用の削減につなげる。 【効果】水道事業と合わせた内容で契約しているため、効果については水道事業を参照のこと。</p>	<p>窓口・電話受付業務, 料金徴収業務, 検針業務, 施設運転管理業務等</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">平成</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">26</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>	平成			26	4	1	年	月	日		
実施済	●																	
実施予定																		
平成																		
26	4	1																
年	月	日																
	(取組の概要)	(検討状況・課題)																
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">検討中</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> </table>	検討中																	
検討中																		

地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
笠間市	下水道事業	公共下水道	—

実施状況

抜本的な改革の取組							
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				現行の経営体制を継続
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(包括的民間委託)																	
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">実施済</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">●</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">実施予定</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">検討中</td> <td></td> </tr> </table>	実施済	●	実施予定		検討中		<p>(取組の概要及び効果)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 100px;"> 料金徴収 ※水道料金徴収等と併せて包括的に委託 </div>	<p>((実施済のみ)性能発注内容)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 100px;"> 窓口電話受付・収納義務, 滞納整理業務, 検針・検算業務, 料金計算・調定業務, その他付帯する業務 </div>	<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 33%;">平成</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>26</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	平成			26	4	1	年	月	日
実施済	●																	
実施予定																		
検討中																		
平成																		
26	4	1																
年	月	日																
	<p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 50px;"></div>	<p>(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 50px;"></div>																

地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
笠間市	下水道事業	農業集落排水施設	—

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(包括的民間委託)				
実施済 ●	(取組の概要及び効果)		((実施済のみ)性能発注内容)	(実施(予定)時期)	
	(取組の概要)		(検討状況・課題)	平成	26
実施予定	料金徴収 ※水道料金徴収等と併せて包括的に委託	→	窓口電話受付・収納義務, 滞納整理業務, 検針・検算業務, 料金計算・調定業務, その他付帯する業務	4	1
検討中	(取組の概要)		(検討状況・課題)	年	月
	(取組の概要)		(検討状況・課題)	日	

地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
笠間市	病院事業	—	—

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
							●

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組みず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

抜本的な改革の方向性の検討を行ったものの、現行の体制が望ましいとの結論に至ったためです。以下に具体的に記載します。

笠間市立病院は、平成21年3月の改革プラン策定以来、経営効率化への取り組みをはじめとする様々な改革を進め、平成22年度に経常黒字化を達成しました。

また、医療連携という観点では、主治医・副主治医制の活用により、高齢者医療の後方支援病院という機能を強化するとともに、平成22年4月には新たに平日夜間日曜初期救急診療の実施により、市医師会や薬剤師会、県立中央病院等との医療連携が構築されました。

こうした近年の市立病院の状況は、地域の医療環境や茨城県保健医療計画に位置付ける「地域の医療機関が、急性期から回復期を経て在宅医療に至るまで適切に役割を分担、連携することにより限られた医療資源を有効に活用し、切れ目のない効率的で質の高い医療の実現を目指した医療連携体制の構築」に貢献していると考えられます。

以上のように市立病院の経営状況が徐々に改善され、さらに地域医療連携でも欠かせない機能を担ったことから、経営形態の見直しは行わず、地方公営企業法一部(財務)適用を維持します。