

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和2年3月31日時点)

| 団体名 | 業種名  | 事業名 | 施設名 |
|-----|------|-----|-----|
| 鹿嶋市 | 水道事業 | —   | —   |

### 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |      |         |         |              |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|------|---------|---------|--------------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |              |            |
|           |          |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 | 地方独立行政法人への移行 |            |
|           |          |      |         |         |              |              | ○          |

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

令和2年度に経営戦略を策定する予定であり、結果を見てから中長期的な視点で判断をしたいと考えている為。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和2年3月31日時点)

| 団体名 | 業種名   | 事業名   | 施設名 |
|-----|-------|-------|-----|
| 鹿嶋市 | 下水道事業 | 公共下水道 | —   |

### 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |      |         |         |              |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|------|---------|---------|--------------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |              |            |
|           |          |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 | 地方独立行政法人への移行 |            |
|           |          | ○    |         |         |              |              |            |

| 取組事項 |   | (下水道事業)広域化等  |                   |   |  |            |   |
|------|---|--|-------------------|---|--|------------|---|
| 実施済  |   | (実施類型)   |                   | (取組の概要及び効果)   |  | (実施(予定)時期) |   |
|      |   | 汚水処理施設の統廃合   | 汚泥処理の共同化          |   |  |            |   |
|      |   | 維持管理・事務の共同化  | 最適な汚水処理施設の選択(最適化) |   |  | 年          | 月 |
| 実施予定 |   | (取組の概要)  |                   | (検討状況・課題)   |  |            |   |
|      |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・汚水処理施設の統廃合</li> <li>・汚泥処理の共同化</li> </ul> |                   | 令和2年度より広域化・共同化計画策定を進めており、令和3年度までに、鹿嶋市における広域化・共同化計画をとりまとめ茨城県へ提出予定。 |  |            |   |
| 検討中  | ○ |  |                   |   |  |            |   |

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和2年3月31日時点)

| 団体名 | 業種名   | 事業名      | 施設名 |
|-----|-------|----------|-----|
| 鹿嶋市 | 下水道事業 | 農業集落排水施設 | —   |

### 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |      |         |         |              |              |            |
|-----------|----------|------|---------|---------|--------------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |              | 現行の経営体制を継続 |
|           |          |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 | 地方独立行政法人への移行 |            |
|           |          | ○    |         |         |              |              |            |

| 取組事項 |   | (下水道事業)広域化等 |                   |                             |  |            |  |
|------|---|-------------|-------------------|-----------------------------|--|------------|--|
| 実施済  |   | (実施類型)      |                   | (取組の概要及び効果)                 |  | (実施(予定)時期) |  |
|      |   | 汚水処理施設の統廃合  | 汚泥処理の共同化          |                             |  | 年 月 日      |  |
|      |   | 維持管理・事務の共同化 | 最適な汚水処理施設の選択(最適化) |                             |  |            |  |
| 実施予定 |   |             |                   |                             |  |            |  |
| 検討中  | ○ | (取組の概要)     |                   | (検討状況・課題)                   |  |            |  |
|      |   | ・下水道事業への統廃合 |                   | 下水道課主導により広域化・共同化計画策定を進めている。 |  |            |  |

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和2年3月31日時点)

| 団体名 | 業種名    | 事業名   | 施設名 |
|-----|--------|-------|-----|
| 鹿嶋市 | 宅地造成事業 | その他造成 | —   |

### 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |              |      |             |             |                  |                  | 現行の経営<br>体制を継続<br><br>○ |
|-----------|--------------|------|-------------|-------------|------------------|------------------|-------------------------|
| 事業廃止      | 民営化・<br>民間譲渡 | 広域化等 | 民間活用        |             |                  |                  |                         |
|           |              |      | 指定管理者<br>制度 | 包括的<br>民間委託 | PPP/PFI方式<br>の活用 | 地方独立行政法<br>人への移行 |                         |
|           |              |      |             |             |                  |                  |                         |

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

市施行の土地区画整理事業であり事業費ベースで既に9割以上が完了し、地方債の借入も無い。R4年に換地処分により事業収束(事業廃止)させる見込みであるため。